



## 十年合作告终！轮胎巨头跨国“联姻”结束

**A decade-long partnership ends!  
Tire giants' multinational alliance Dissolves**

地缘政治的寒风，正凛冽吹进意大利米兰的倍耐力董事会会议室。作为全球轮胎行业的巨头，倍耐力与第一大股东中国中化集团长达十年的跨国“联姻”，在大国博弈的漩涡中，正被迫迈向不可逆转的终局。

2026年1月23日，倍耐力第二大股东 Camfin 公司抛出重磅声明：不再与中化集团续签即将于5月底到期的股东合作协议。这份协议曾是双方股权合作的核心架构，其终止意味着，中化集团在倍耐力董事会中的席位将面临大幅削减，昔日稳固的持股格局彻底动摇。据消息人士透露，中化集团已聘请专业财务顾问，全面评估将持股比例降至10%以下，甚至彻底退出倍耐力的可行性。这桩曾被奉为中意乃至中欧经贸合作典范的跨国并购案，如今正迎来尴尬的收尾。

### 美式“安全大棒”：切割的核心推手

这场无奈“分家”的背后，根本推手是大洋彼岸美国的一纸禁令。2026年3月，美国针对“网联汽车”关键软硬件的进口禁令将正式生效，其中软件禁令已率先落地，倍耐力毫无悬念地被卷入地缘政治的风暴眼。近年来，倍耐力全力布局的“智能轮胎”技术，核心是通过内置传感器实时采集、传输车辆运行数据，这一极具市场潜力的核心技术，恰好触碰了美国所谓“国家安全”的监管红线。

由于中化集团持有倍耐力约34%的股份，美国监管机构直接将倍耐力界定为“具有中资背景”的企业。在这种定性下，若倍耐力不进行股权结构的根本性调整，其智能轮胎及相关核心产品将被直接禁止进入美国市场。而北美市场占据倍耐力全球营收的25%，是

其利润贡献的核心板块之一，失去这一关键市场，对倍耐力而言无异于生存危机。权衡之下，与控股股东中化集团进行“物理切割”，成为倍耐力保全核心市场的唯一选择。

### 从控制权博弈到溢价离场：矛盾早已激化

事实上，中化与倍耐力的裂痕，早已在资本与治理层面悄然公开化。2026年1月初，倍耐力完成5亿欧元的债转股操作，这一操作直接导致中化集团的持股比例被动稀释至34.12%。而在随后的财报审议环节，双方的矛盾彻底白热化：中化集团派驻的董事，针对财报中“中化已终止对倍耐力控制权”的表述明确投出反对票，却未能阻止该文件生效。

外部监管环境的持续恶化，更是让中化集团的话语权被逐步架空。近年来，意大利政府频繁动用“黄金权力”法案，不仅直接否决了中化集团对倍耐力CEO的任命提议，还在战略数据获取、核心业务决策等方面对中化设置多重限制。在美、意两国的双重压力下，中化集团在倍耐力治理架构中的影响力已被实质性削弱，早期坚守控制权的立场，也逐渐转向务实的退出策略。据知情人士透露，中化集团已主动与意方展开接触，在报价足够诱人、具备合理溢价的前提下，愿意出售所持有的倍耐力股份。

### 全球化退潮：跨国企业的集体困局

目前，倍耐力正加速推进股权调整的多种方案，既包括推动中化集团大幅减持至25%以下（规避部分监管限制），也在积极寻找符合西方监管要求的战略投资者接盘。但在当前地缘政治紧张升级、全球经济前景不明朗的背景下，要找到愿意为这一“烫手山芋”支付高溢价的买家，难度可想而知。

倍耐力的困境，正是全球化退潮时代跨国企业生存难题的典型缩影。2015年，中国化工斥资71亿欧元

元收购倍耐力，彼时被视为拯救这家老牌企业的“及时雨”，成为跨国资本合作的美谈；10年后，却因地缘政治裹挟下的“国家安全”考量，被迫走向“离场”结局。这场跨越十10年的跨国博弈，最终折射出商业逻辑在政治铁幕面前的脆弱与无力。

随着2026年3月美国禁令大限的日益临近，留给倍耐力和中化集团的协商时间已所剩无几。这场关乎企业生死存亡与大国竞争博弈的复杂交易，最终将如何重塑全球轮胎行业的竞争格局，仍有待时间给出答案。

摘编自“中国轮胎商务网”

## “高端轮胎阻隔材料打破国外技术垄断”，山东省政府工作报告点赞道恩

**"High-end tire barrier materials break the foreign technology monopoly", Shandong Provincial Government Work Report praises Dawn**

“高端轮胎阻隔材料打破国外技术垄断”。1月27日，在山东省第十四届人民代表大会第四次会议开幕会上，山东省省长周乃翔所作的政府工作报告如此提到道恩最新科技创新成果。据悉，这是道恩元素首次写入省政府工作报告，彰显了企业发展实力和科技创新能力。

当天上午，山东省第十四届人民代表大会第四次会议在山东会堂隆重开幕。道恩集团董事长、总裁于晓宁与全省各行各业、各条战线的人大代表一道，肩负全省人民重托，会聚一堂，认真履行宪法法律赋予的神圣职责。

会议前夕，道恩股份轮胎用高气体阻隔动态硫化合金材料(DVA)入选山东省十大科技创新成果。1月25日，《山东卫视》播出“山东好成果 科技新动能”主题发布活动盛况，道恩股份总经理田洪池现场领奖并演讲；1月26日，《大众日报》整版聚焦道恩DVA材料研发及应用的故事，以《决胜，在实验室之外》为主题，“从轮胎阻隔材料突破看中国式创新的生态优势”。

创新是引领发展的第一动力。报告提到，创新驱动持续强化，高端轮胎阻隔材料打破国外技术垄断。道恩股份联合北京化工大学、玲珑轮胎等机构，突破交联动态硫化、DVA薄膜/复合膜制备等关键技术，历经10余年自主研发打破国外技术垄断，并在玲珑轮

胎等下游企业多规格轮胎中推广应用，成为全球第二家实现DVA材料量产的企业。

轮胎“瘦身”黑科技，备受社会各界关注。道恩DVA材料的气密性达到传统硫化丁基橡胶的7~10倍，轮胎保压能力与气压持久性同步提高了50%，气密层厚度与重量降低60%，单条轮胎减重约1kg，可满足燃油车节油、新能源车续航提升的迫切需求，标志着我国高端轮胎阻隔材料达到国际领先水平。

摘编自“道恩集团”

## 震雄集团荣获“中国新质造”年度行业力量！

**Chen Hsong Group has been awarded the "China New Quality Manufacturing" industry power of the year!**

近日，由中央广播电视总台央广网与永赢金租联合主办的“中国新质造年度盛典”在北京举办。活动以“科技创新与产业创新深度融合”为主题，聚焦新质生产力培育与制造业高质量发展。

震雄集团受邀出席本次年度盛典，并凭借在高端装备制造领域的持续深耕与创新实践，荣获“中国新质造·年度行业力量”，震雄机械（深圳）有限公司董事长、震雄工业园（深圳）有限公司董事长林德峻上台领奖，彰显了震雄在推动制造业高质量发展方面的行业影响力与标杆作用。

作为注塑装备制造领域的重要代表企业，震雄始终坚持以技术创新为核心驱动力，积极推动智能制造升级与产业链协同发展，在助力中国制造业提质增效方面发挥了积极作用。

盛典期间，主办方还对林德峻先生进行了专访，围绕新质生产力背景下制造企业的发展机遇、企业创新实践以及对行业未来趋势的判断等话题展开深入交流。相关专访内容将于后续正式发布，进一步分享震雄在推动制造业高质量发展方面的思考与经验。

中国新质造年度盛典既是对2025年制造业创新成果的总结礼赞，更是面向“十五五”的动员号角。随着政、产、学、研、融、媒协同生态的不断完善，中国制造正以新质生产力为内核，加速向智能化、绿色化、融合化转型，在新型工业化道路上稳步前行，为构建现代化产业体系、实现制造强国目标注入持久动力。

摘编自“震雄集团”

(R-03)